



in Zusammenarbeit mit



Botschaft des Staates Israel
Trade Center des Staates Israel
Berlin

GERMAN GLOBAL TRADE FORUM Ltd., SPICHERNSTR. 15, 10777 BERLIN

An die Unternehmen der Berlin- und Brandenburger Wirtschaft,
Mitglieder der Israel und Nah-Ost- und Mittelost-Initiativen und
Verbände
interessierte Verbände, Unternehmen und Einrichtungen

-Bundespresse -

GERMAN GLOBAL TRADE FORUM
BERLIN
Private Company limited by shares

CERTIFICATE OF INCORPORATION
BERLIN
NO. 967287

AMTSGERICHT CHARLOTTENBURG

BIRMINGHAM, 69 GREAT HAMPTON
STREET, BIRMINGHAM,
WEST MIDLANDS B18 6EW, GB

■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■

EBERHARD J. TREMPPEL
DIRECTOR

SPICHERNSTRASSE 15,
10777 BERLIN
TEL: (+49-30) 85074288
FAX: (+49-30) 85074287

Einladung/Invitation

**Invitation Business Forum „Berlin meets Israel“
am 08. September 2006, Hotel President,
An der Urania 16-18 - 10787 Berlin**

Sehr geehrte Damen und Herren,

die Gründung des „Deutsch-Israelischen Business Council“ Anfang Juni
in Tel Aviv im Zusammenhang mit dem Besuch des
Bundeswirtschaftsministers und einer beachtlichen Wirtschaftsdelegation
aus Deutschland war nicht nur ein weiterer Meilenstein in der
Entwicklung der äußerst engen wirtschaftlichen und politischen
Beziehungen zwischen der Bundesrepublik Deutschland und Israel,
sondern auch die Anregung, die Beziehungen zwischen Berlin und Israel
selbst noch enger als bisher zu knüpfen.

Israel empfiehlt sich immer stärker als gewichtiger Partner in der Region
und darüber hinaus auch als Türöffner zu Märkten, die traditionell
sowohl forschungsintensiv als auch innovativ wie die „Biotechnologie“
und die „Hochtechnologie“ sind.

Durch die Veranstaltung „Berlin meets Israel“ am 08. September 2006
in Berlin wollen wir diesen Ansatz in enger Zusammenarbeit mit der
Handelsabteilung der Botschaft des Staates Israel weiter entwickeln.

Wir freuen uns besonders, neben dem Botschafter Israels in Deutschland
Shimon Stein, den deutschen Botschafter in Israel **Dr. Dr.hc. Harald
Kindermann** und der Leiterin des Israel Trade Centers in Berlin **Stel
Pinhasov Beck** eine Reihe namhafter Repräsentanten der deutschen
und israelischen Wirtschaft und Zukunftstechnologien in Berlin begrüßen
zu dürfen. Das Programm wollen Sie bitte den Anlagen entnehmen.

■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■

LIAISON OFFICES
TREMPPEL & ASSOCIATES
SPICHERNSTRASSE 15
D-10777 BERLIN
TEL. + 49 (30) 21 24 86-0
FAX. + 49 (30) 21 8 54 32
INFO@TREMPPEL.DE
WWW.TREMPPEL.DE

HTA EBERHARD J. TREMPPEL
DEP DEPARTMENT OF EXPORT PROMOTION
MINISTRY OF COMMERCE THAILAND
22/77RACHADAPSEK RD., CHATUCHAK, BANGKOK
TEL. +662-511-5066-77 - FAX. 5122670
WWW.THAILANDPROJECT.DE

LEGAL ADVISOR FOR TURKISH AND ARABIAN LAW, BERLIN

ASIA & AMERICA

SHANGXIN LAW FIRM-CHENGDU, CHINA
10A.B. VANCOUVER PLAZA, QINJIANG RD.
EMAIL: SUNSHINY@MAIL.SC.CNINFO.NET

EDMUND ROWAN & ASSOCIATES, USA
LLM EDMUND ROWAN, ATTORNEY AT LAW
VIRGINIA- USA, BERLIN

FRANCO KELLY & ADVOGADOS, BRASIL
AV. PAULISTA, 509, 14º ANDAR BELA VISTA
CEP 01311-000 - SAO PAULO - SP
WWW.FRANCOKELLY.COM

DHIR & DHIR -
ADVOCATES & SOLICITORS
C-361, DEFENCE COLONY,
NEW DELHI 110024, INDIA
DRHIR@BOL.NET.IN

■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■

Ziel der Veranstaltung ist die Vorstellung Israels als forschungsintensives, hochinnovatives und modernes Land.

Dabei sollen die Potenziale für Kooperationen in vielfältigen Bereichen dargestellt, Gemeinsamkeiten aber auch Unterschiede beleuchtet werden, die zu positiven Synergieeffekten führen können. Gleichzeitig wollen wir das Instrumentarium und die Fördermöglichkeiten für Wirtschaftskooperationen und Investitionen aufzeigen.

Die Konferenzsprache ist Deutsch und Englisch.

Bitte lassen Sie uns durch den beiliegenden Rücklaufbogen bis zum **04. September 2006** wissen, ob Sie an der Veranstaltung teilnehmen. Beachten Sie bitte auch die auf dem Rücklaufbogen vermerkten Sicherheitshinweise.

Mit freundlichen Grüßen



Eberhard J. Trempel
Director/
German Global Trade Forum Berlin, Ltd.

Programm*): „Berlin meets Israel“ – Business Conference
08. September 2006 – Hotel Präsident



GERMAN GLOBAL TRADE FORUM
BERLIN; LTD.

in cooperation with



Botschaft des Staates Israel
Trade Center des Staates Israel

09.00 hrs Registration*)

09.30 hrs Opening Ceremony

Welcome note by RA **Eberhard J. Trempel**,
German Global Trade Forum Berlin,

09.35 hrs Keynote Remarks of

H.E. the Ambassador of Israel in Germany ,
Shimon Stein, Berlin

H.E. the Ambassador of Germany in Israel ,
Dr. Dr. hc. Harald Kindermann, Tel Aviv

10.20 hrs Coffee break

10.40 hrs **Business cooperation:**

Introduction by Mrs. **Stel Pinhasov Beck**, **Director Israel Trade Center**,
Berlin

10.50 hrs **N.N., Agrotechnologie in Israel**

11.10 hrs. **Mr. Eran Davidson, High Tech – Investitionen in Israel**

11.40 hrs **Dr. Rafi Hofstein**, Tel Aviv, **Biotechnologie in Israel and Biomed 2007**

12.10 hrs. NN., Field Report of German companies – experience in cooperation with Israeli
Companies (Erfahrungsbericht deutscher Unternehmen über ihre
Zusammenarbeit mit israelischen Firmen)

Mr. Borsdorff, CEO, Exner-Handels GmbH

Peter Möckel, Managing Director, Deutsche Telekom AG, Laboratories

Ca. 12.30 hrs **Closing Remarks**

***) Sicherheitshinweis/Security notice:** Die vorherige Registrierung zur Teilnahme an der Veranstaltung ist ebenso zwingend erforderlich wie die Mitnahme Ihres gültigen Personalausweises oder Reisepasses am Veranstaltungstag. Please note because of security issues prior registration is required. ID or Passport is required at registration.

Registration: Please use the registration form and send us your registration via email or fax.

- Stand: 09.08.2006

Rücklaufbogen/Registration Form:

- please register before 04.09.2006 -



German Global Trade Forum Berlin
Spichernstr. 15
10777 Berlin

GERMAN GLOBAL TRADE
FORUM BERLIN; LTD.

in cooperation with

via Fax: 030- 218 54 32
eMail: info@trempe.de



**Botschaft des Staates
Israel
Trade Center des
Staates Israel**

„Berlin meets Israel“

08. September 2006, 09.00 Hrs

**Hotel President,
An der Urania 16-18 - 10787 Berlin**

Hiermit melden wir uns verbindlich zur Veranstaltung „Berlin meets Israel“ am 08. September 2006 an und bitten um Registrierung (). /Please register, I/we will attend:

Absender:

Name/Firma/Company: _____
Ansprechpartner: _____
Abteilung: _____
Straße/Street: _____
PLZ/Stadt/post code/city: _____
Tel.: _____
Fax: _____
Email: _____
Homepage: _____

Unterschrift/Signature: _____

Ort: Das Hotel „President“ liegt zentral unweit des U-Bahnhofs Wittenbergplatz, „An der Urania“, unweit vom Tiergarten und KaDeWe. Es ist mit der U-Bahn gut erreichbar. / Aus Gründen der Organisation und der Anreise vieler Referenten aus dem Ausland behalten sich die Veranstalter Veränderungen des Programmablaufs vor.

German Global Trade Forum Berlin, Ltd.

Eberhard J. Tempel,
Spichernstr. 15, 10777 Berlin
Fax. 030-2185432, - eMail: info@germanglobaltrade.de
chairman@thailandproject.de - info@trempe.de

Embassy of the State of Israel in Germany
Trade Center des Staates Israel, Tel.: +49-(0)30-206449-13
Fax: +49-(0)30-206449-55
E-Mail: hoffmann@israeltradecenter.de
URL: www.israeltrade.gov.il/germany

***) Sicherheitshinweis/Security notice:** Die vorherige Registrierung zur Teilnahme an der Veranstaltung ist ebenso zwingend erforderlich wie die Mitnahme Ihres gültigen Personalausweises oder Reisepasses am Veranstaltungstag. Please note because of security issues prior registration is required. ID or Passport is required at registration.

Ausgewählte Informationen über Israel und Sprecher

RESUME Dr. Raphael Hofstein, Ph.D

Dr. Raphael Hofstein Ph. D.
Mitzpe Yam 9
Herzelia, Israel
Tel. (home) : 972-9-9519470
Fax. (home) : 972-9-9580853
Date of Birth: July 12, 1949
Place of Birth: Israel
Marital status: Married, 3 children

ACADEMIC EDUCATION

- 1980 Ph.D.** Degree in Life Sciences and Chemistry
Finberg Graduate School
Weizmann Institute of Science, Rehovot, Israel.
Research Title: Structure and Function of Macromolecules of nerve-cell membranes; a biochemical and immunochemical approach.
- 1976 M. Sc.** Degree in Chemistry and Life-Sciences
Feinberg Graduate School
Weizmann Institute of Science, Rehovot, Israel.
Research Title: The chemical basis of neural transduction, in the central nervous system.
- 1974 B. Sc.** Degree in Chemistry and Physics
Faculty of Life Sciences
Hebrew University, Jerusalem, Israel.

POSTDOCTORAL TRAINING

- 1981-1983 Senior Research Fellow**
Department of Neurobiology
Harvard Medical School, Boston, Mass.
Lab Chief: Prof. T. N. Wiesel (1982 Nobel Laur.)
Research Project: Development of r-DNA and Hybridoma
Techniques for exploration of neural processing.
- 1980-1981 Research Fellow**
Department of biological Chemistry
Harvard Medical School, Boston, Mass.
Lab Chief: Prof. V. E. Shashua
Research Project: Development of Protein Engineering and
Immunochemical Techniques for the study of Molecular
Processes of Neural Transduction.

PROFESSIONAL POSITIONS:

- 1999-Present Managing Director**
Hadasit Ltd.
Technology Holding Company
Hadassah Medical Organization

**Incorporation of companies in the area of medical devices,
biomedicine, diagnostics**

Membership in management and strategic planning teams of above companies.
Directorship in boards of directors of companies and technological incubators.
Commercialization of intellectual property as MD of a tech transfer company.

- 1997-1999** **President**
Mindsense Biosystems Ltd.
Israel.
(development of immune-assays for differential diagnosis
in neuropsychiatry)
- **Areas of Responsibility**
 - **Business development and strategic planning.**
 - **Communication with the investment community.**
 - **Direct report to board of directors.**
 - **Direct responsibility for company in-house**
 - **And outsource operations (a total of over**
 - **30 employees).**
 - **Comprehensive responsibility for company**
 - **Budget planning and P&L reports.**
 - **Evaluation and recruitment of novel**
 - **technology (i.e., technology transfer).**
 - **Supervision and guidance to R&D,**
 - **marketing and operation directors.**
- 1995-1997** **Business Unit Director**
Ecogen Inc. Langhorne PA.
Areas of Responsibility * Commercial development of novel microbial fungicides.
* Establishment of a business-plan for the Business Unit.
* Design of marketing strategic plans.
* Preparation of efficacy dossiers for submission to registration in the USA.
* Representation of the products at EPA as well as the states (e.g., California-EPA).
* Arrangement for world-wide market introduction (e.g,EU, S. Africa, Australia)
- 1988-1994** **Scientific Director**
Ecogen Israel Partnership
Jerusalem, Israel
Areas of Responsibility
* Evaluation of research proposals as per scientific and marketing prospects.
* Supervision of R&D teams from inception of R&D programs to design of prototypes.
* Liaison between R&D dept. and corporate marketing department.
* Interaction with public foundations for funding and technical stewardship.
* Due-diligence with potential investors.
- 1986-1987** **Scientific Director**
Biotechnological Applications Ltd.
Jerusalem, Israel
Areas of Responsibility
* Establishment and supervision of R&D program within university and research stations.
* Recruit of scientific teams to accomplish process development (i.e, production, formulation and efficacy testing).
- 1983-1985** **Manager of R&D and**

**Chief of Immunochemistry
International Genetic Sci. Partnership
Jerusalem, Israel**

Areas of Responsibility

- * Supervision for 25 scientists assigned to the development of novel techniques for gene expression in eucariotic cell-lines.
- * Development of of new hybridoma tools for immunodiagnostics as well as immunotherapy (e.g., immuno-toxin conjugates for gliomas and neuroblastomas).

1980-1983

**Tutorial Assistant
Harvard Medical School
Boston, Mass.**

Training of B.Sc. Students in molecular aspects of neural trunsduction. Organizers: Prof. E. Furshpan and Prof. D. Potter.

AWARDS AND HONORS

- 1982-1983** Hereditary Disease Foundation Fellowship
1980-1982 Chaim Weizmann Postdoctoral Fellowship

MAJOR RESEARCH EXPERIENCES

- Immunochemistry
 - Hybridoma Technology
 - Immunohistochemistry
 - Immunotherapy (e.g, toxin conjugates)
 - Affinity chromatography
- Molecular Neurobiology
 - Gene expression
 - Neural Trunsduction
 - Animal Behavior

MAJOR INDUSTRIAL EXPERIENCES

- Development of Immunodiagnostic kits
- Imunoconjugation of cytotoxins to Mabs
- Molecular Biology/ Recombinant DNA Technology
- Microbiology and Plant Pathology
- Mass-Production and Formulation of Microbial Pesticedes

MAJOR BUSINESS EXPERIENCES

- Establishment of strategic alliances between development stage companies and pharma/biotech multinational corporations.
- Management and coordination of all aspects of business development in the arena of biotechnology, diagnostics and drug design.
- Vast experience in all aspects of technology transfer.

Resume: Eran Davidson

Hasso Plattner Ventures
August-Bebel-Strasse 88
D-14482 Potsdam, GERMANY
Tel: +49 (0)331 979 92-120, Mobile: +49 (0)176 1000 6357
davidson@hp-ventures.com

Summary

- 12 years of venture capital managerial experience.
- Proven track record in a broad spectrum of technology investments- from seed to maturity.
- Thoroughly competent in identifying high potential entrepreneurs/enterprises and priming them for effective entry into the capital markets.
- MBA (1994), Boston University. Bachelor of Law, LLB (1989), Tel Aviv University.

PROFESSIONAL HIGHLIGHTS (1995 –2005)

- Leading a group of international VC's in acquisition of the Technion Technological Incubator. Acted as Active Chairman.
- Taking ProSeed from inactivity in 2002 to one of Israel's top seed Investors in 2003-2004.
- Four IPO's during 1999-2000 (mentioned in the Inventech paragraph) , generating high return to fund's investors.
- Entrepreneurial experience by founding and selling Concretec, which developed MRI technology for fast assessment of water/cement ratio.
- Lead seed investor in <http://www.hotbar-inc.com/> a highly profitable Internet advertising company with 10 Million active users and annual revenues of \$30M.
- Seed investment in Nova Semiconductors Measurement Systems - a NASDAQ traded company with 2003 revenues of \$37M. <http://www.nova.co.il>
- Lead first VC round investment in XTL Bio Pharmaceuticals traded on London Stock Exchange with a market cap of \$70M. <http://www.xtlbio.com/index1024.html>
- Lead seed investor in Passave <http://www.pmc-sierra.com/passave/>, lately sold to PMC-Sierra for \$300M, a multiple of X25 for the investors within 3 years from the \$1.5M investment.

Experience

HASSOPLATTNERVENTURES ("HPV")

President and chief Executive Officer (since February 2005)

HPV IS A GERMAN BASED €50M INTERNATIONAL VENTURE CAPITAL FUND, FUNDED BY PRIMARILY BY PROF. HASSO PLATTNER (CO-FOUNDER AND CHAIRMAN OF SAP), A LEADING SILICON VALLEY VC AND A GERMAN INSTITUTIONAL INVESTOR.

PROSEED VENTURE CAPITAL FUND ([HTTP://WWW.PROSEED.CO.IL](http://www.proseed.co.il))

CHIEF EXECUTIVE OFFICER (2002 – 2005)

ProSeed is a public company that raised funds from business angels in all sectors. The company invests primarily in Semiconductors, Enterprise Software, Medical Devices and Biotechnology.

Responsible for taking ProSeed from an inactive fund to investment in ten new seed ventures and one outstanding exit in 2005 (in process). Championed a joint venture with three leading VC's to purchase the

Technion Technological Incubator (the leading private incubator in Israel). Subsequently, appointed co-chairman of the Incubator's board of directors.

EUROFUND 2000 LP ([HTTP://WWW.EUROFUND.CO.IL](http://www.eurofund.co.il))

MANAGING PARTNER (2000-2002)

Eurofund is a \$72M VC fund focusing on Israeli early stage IT companies.

Eurofund investors include: *Bertelsmann, Deutsche Telekom, DaimlerChrysler, ECI Telekom, Bezeq* (Israeli equivalent of Telekom), *RAD Data communications, Federmann Enterprises, Freiburger Compound Materials GMBH and Lockheed Martin.*

From 2000 – 2002, member of the professional group that directed the following two investments from seed to high profitability, M&A or IPO:

Verisity (NASDAQ VRST) <http://www.verisity.com/> \$50M annual sales)

Hotbar (\$25M sales in 2004 <http://www.hotbar.com/>)

Passave (a fabless semiconductor company for wide deployment of broadband fiber-to-the-user access networks) <http://www.passave.com>.

Inventech Industrial Ventures (<http://www.inventech.co.il>)

Vice President (1996 – 2000).

Inventech is a venture capital company focusing on investments from seed stage to exit. With \$27M in available capital, Inventech funded twenty Israeli startup companies.

High return ROI's included:

Nova Measuring Instruments Ltd <http://www.nova.co.il/> (NASDAQ, \$30M annual sales), *Radwiz Ltd* (M&A with *Terayon Inc.*, <http://www.terayon.com/> (NASDAQ)

Nogatech Inc. (M&A with *Zoran Ltd*, <http://www.zoran.com/> (NASDAQ)

XTL Inc. <http://www.xtlbio.com/> (London Stock Exchange).

Open Sky Ltd,

Vice President (1995 – 1996).

Open Sky is Israel's largest general sales agent (GSA), representing more than 27 international airlines.

Discount Investment Group

In- house legal counselor (1993 – 1995)

Discount Investment Group is one of Israel's foremost investment enterprises with an annual turnover over \$1 billion.

Attorney (1991 – 1993)

Own law practice specializing in commercial law and litigation.

EDUCATION

1992 – 1994: **MBA**, Boston University (marketing and finance).

1983 – 1989: **LLB**, Bachelor of Law Tel Aviv University Law School.

1975 – 1977: American High School, Montevideo, Uruguay (Honors Graduate).

MILITARY SERVICE

1977 – 2004
Lieutenant Colonel (Res) - Israel Defense Forces (IDF)
Paratroop combat unit; special unit battalion commander.

LANGUAGES

English - fluent
Hebrew - fluent
Spanish – intermediate

Business Partner Israel

Israel ist ein forschungsintensives Land. Dem innovativen Klima in Wirtschaft, Staat, Hochschulen und Bevölkerung verdankt es seinen Ruf als „Silicon Valley of the Middle East“. Es ist das Land mit der größten Wissenschaftler- und Ingenieurdichte in der Welt – noch zusätzlich verstärkt durch die Immigrationswelle der letzten 11 Jahre aus den Ländern der früheren UdSSR, die rd. 14.000 Wissenschaftler und noch mehr Ingenieure nach Israel gebracht hat. Israels größtes Potential in der Forschung ist das „intellectual capital“. Gemessen an seiner Bevölkerungszahl produziert es weltweit die höchste Zahl an wissenschaftlichen Veröffentlichungen, verfügt über die meisten Wissenschaftler und über die höchste Zahl an Firmenneugründungen. Israel zählt sich zu den fünf führenden Wissenschaftsnationen der Welt in den Bereichen Computer, Chemie, Materialwissenschaften, Physik, Molekular- und Mikrobiologie. Mehr als zwei Drittel des Industrieexports entfallen auf High Tech-Güter.

Diese positive Bilanz der Superlative darf nicht darüber hinwegtäuschen: **Israel** ist auf Grund seiner Größe **ein Land mit begrenzten FuE-Ressourcen**. Nicht in allen Forschungsfeldern gehört Israel zur Weltspitze. Kritische Äußerungen gibt es z. B. zur Qualität der medizinischen Forschung. Die in vielen Bereichen mit hervorragenden Wissenschaftlern besetzten Forschungsfelder finden keine Entsprechung in einer ebenso breitgefächerten **Industrie**. Letztere konzentriert ihre forschungsintensiven Aktivitäten auf Bereiche wie z. B. Elektronik, medizinische Ausrüstung, Telekommunikation und Chemie. Während die Elektronikindustrie mit rd. 40 % zu israelischen Industrieexporten beiträgt, schreitet der von der Regierung zur Priorität erklärte Aufbau einer biotechnologischen Unternehmensbranche nur langsam voran. (AA)

Attraktiv als High Tech-Land

Während in den ersten Dekaden nach Israels Staatsgründung die Verteidigungsforschung eine dominierende Stellung einnahm, setzte in den 80er Jahren eine Umorientierung zugunsten ziviler Industrieforschung und -entwicklung ein. Von den langjährigen Investitionen in die militärische Forschung hat vor allem Israels Exportwirtschaft profitiert. Dies gilt in erster Linie für Israels **andauernde und noch wachsende Exportfolge im Bereich der Elektronik und Computerindustrie**. Der Export derartiger Produkte hat sich im Zeitraum 1988-1997 verdreifacht. Auch das in den vergangenen Jahren geringere Wirtschaftswachstum (1997: 2,7 %, 1998: 2 %, 1999: 2,2 %, erstes Quartal 2000: allerdings 4,5 %) hat diese Aufwärtsentwicklung nicht zu stoppen vermocht. Als High Tech-Bereiche gelten in Israel Industriezweige mit einem „higher than average level of human capital“. Dazu gehören die Bereiche elektronische Komponenten, Büromaschinen, Kommunikation, medizinische Geräte, Chemie und Ölprodukte, Transportausrüstungen, Maschinen und Software.

Die Existenz von über **60 Israelischen Venture Capital Fonds**, die in wenigen Jahren rund 3 Mrd. US-\$ aufgebracht haben, hat wesentlich zu Israels Wachstumstempo im High Tech-Bereich beitragen. (AA)

Einige interessante Beispiele:

- Der USB stick wurde in Israel entwickelt
- Der Staat Israel gibt mehr als 3% des BIPs für Forschung und Entwicklung aus.
- Israel besitzt die größte Konzentration an Akademikern per Einwohner weltweit.
- Die meisten Unternehmen and der NASDAQ nach amerikanischen sind israelische Unternehmen.
- Internettelefonie wurde in Israel entwickelt sowie ICQ (instant messaging)
- Die Voice Mail Technologie für Mobile Telefone stammt aus Israel.
- Die erste Anti Virus Software stammt aus Israel
- Der Intel Pentium Prozessor wurde in Israel entwickelt. Intel unterhält in Israel seine größte Auslandsdirektinvestition außerhalb der vereinigten Staaten (Investition von über 1 Mrd. \$).
- U.s.w.

Aus der Presse

Shalom in Frankfurt

Copyright: Manager Magazin

Deutsche Banker durchforsten das Gelobte Land auf der Suche nach Börsenkandidaten für den Neuen Markt. Das Potenzial ist riesig. Die Region um Tel Aviv und Jerusalem gilt in Finanzkreisen als zweites Silicon Valley.

Kompakt

- ◆ In Israel ist eine Hightech-Szene entstanden, die als Fundgrube für Börsenkandidaten gilt.
- ◆ Deutsche Banker sind dort intensiv auf der Suche nach Unternehmen für den Neuen Markt, das Wachstumssegment der Deutschen Börse.
- ◆ In diesem Jahr könnten mehr als zehn israelische Firmen an den deutschen Kapitalmarkt gehen.

Israelische Militärübungen sind alles andere als ein Vergnügen. Shlomo Amir, Reservist aus Tel Aviv, hat es auf ein Feld unweit der Golan-Höhen verschlagen. Eine unwirtliche, gefährliche Gegend. Immer wieder kommt es zu Angriffen libanesischer Terroristen. Kein Wunder, dass Amir nervös ist.

Doch es ist nicht nur die Angst vor einem Überfall, die den studierten Mathematiker beunruhigt. Viel schlimmer ist, dass er im Feld seinen Laptop nicht anschließen kann.

Der Mann ist Vollblutunternehmer und brennend an den aktuellen Aktienkursen interessiert. Seine besondere Aufmerksamkeit gilt vier israelischen Gesellschaften, die in Deutschland an der Börse notiert sind: Wizcom, On Track Innovations (OTI), RT-Set und Orad.

Amir hat große Pläne. Ende Februar will er die fünfte israelische Hightech-Firma am deutschen Kapitalmarkt platzieren: Advanced Vision Technology (AVT), Weltmarktführer bei automatischen Inspektionssystemen für die Druckindustrie. Schon deshalb wünscht er sich, dass deutsche Anleger mit israelischen Aktien bis dahin gute Erfahrungen machen.

Amir kennt sich aus mit Börsengängen. Als Marketingverantwortlicher betreute er das Going Public einer anderen israelischen Technologiefirma, Nice Systems, an der Nasdaq, der Wachstumsbörse in den Vereinigten Staaten. Die Aktie entwickelt sich gut. Und die mit der Nasdaq-Notierung verbundene Publizität öffnete Türen zu Geschäftspartnern wie dem Kommunikationsriesen Lucent Technologies.

Solche Erfolge erhofft sich Amir auch für AVT bloß mit dem Unterschied, dass für den Druckzulieferer nicht Amerika, sondern Deutschland der interessanteste Absatzmarkt ist. Mit AVT will Amir denn auch nicht an die Nasdaq, sondern an den Neuen Markt, das Handelsegment für junge, schnell wachsende Unternehmen an der Frankfurter Börse.

AVT hat eine Technologie entwickelt, mit der die Qualitätskontrolle im Druckprozess etwa bei Verpackungen oder Zeitschriften dramatisch verbessert werden kann. Wunschpartner für Amir sind die weltweit führenden Druckmaschinenhersteller. Und die sitzen in Deutschland. Amir: "Mit einem Börsengang am Neuen Markt können wir zeigen, was in uns steckt."

Finanzexperten sagen AVT und anderen Aufsteigern aus dem Judenstaat eine große Zukunft voraus. In Israel ist ein zweites Silicon Valley entstanden, ein Hightech-Zentrum rund um Tel Aviv und Jerusalem, in dem jährlich hunderte neuer Firmen gegründet werden. Börsenprofis deutscher Banken pilgern mittlerweile ins Heilige Land, um das Reservoir junger Technologieunternehmen nach Kandidaten für den Neuen Markt zu durchforsten.

Der Frankfurter Handelsplatz braucht dringend internationale Wachstumsfirmen, um den Aufstieg von der Regional- zur führenden europäischen Wachstumsbörse zu schaffen. Umgekehrt sind viele Israelis an einem Börsengang in Deutschland interessiert, weil sie auf diese Weise Kapital und wertvolle Kontakte auf dem europäischen Kontinent bekommen. Eine perfekte Symbiose also und ein Riesengeschäft.

3000 Hightech-Unternehmen wurden in Israel seit Beginn der 90er Jahre gegründet. Nur in den USA gingen im selben Zeitraum mehr Technologiefirmen an den Start. Der "Global Entrepreneurship Monitor", eine weltweite Studie des renommierten Kauffman Centers in Kansas City über den Zusammenhang von Neugründungen und Wirtschaftswachstum,

bestätigt Israel eine internationale Spitzenstellung in puncto Unternehmertum. In den USA, Kanada und Israel, so die Analyse, machten sich im vergangenen Jahr die meisten Erwachsenen selbstständig, im Schnitt 6,9 Prozent (Deutschland: 2,2 Prozent).

In Israel gilt schon längst nicht mehr das Leben im Kibbuz als gesellschaftliches Ideal, sondern der Aufstieg zum Hightech-Unternehmer. "Die gut ausgebildeten jungen Leute streben alle ins Hochtechnologie-Geschäft", erzählt Gideon Ben-Zvi, Marketingchef der Jerusalemer Technologiefirma Wizcom. "Wir picken unsere Mitarbeiter aus der Crème de la Crème der Uniabsolventen heraus."

Einen "Schneeballeffekt" konstatiert Meir Barel, einer der führenden Risikokapitalinvestoren in Israel: Junge Leute sammeln erst Erfahrungen als Angestellte und gründen später eine eigene Firma. So rollt die Gründerwelle immer weiter.

Barel, gebürtiger Israeli mit deutschem Pass, gilt in Israel als "Mr. Hightech". Seit Ende der 80er Jahre bereits investiert er mit großem Erfolg in Neugründungen und zwar vorwiegend deutsches Geld. Seine Risikokapitalgesellschaft Star Ventures, die unter anderem Siemens zu ihren Kapitalgebern zählt, verwaltet derzeit rund eine Milliarde Mark.

"Überwältigend" nennt Barel das Potenzial an guten Projekten in Israel. Was die Entwicklung der Hightech-Industrie anbelange, sei die Region Deutschland deutlich voraus. 1998 investierten Risikokapitalfonds aus aller Welt rund 2,9 Milliarden Mark in israelische Start-ups pro Kopf der Bevölkerung fast viermal so viel wie in Deutschland.

Investoren und Unternehmen drängen sich in schnell wachsenden Gründerzentren wie Herzlija bei Tel Aviv oder Har Hozvim am Rande von Jerusalem. Ein wenig erinnern diese Vorstädte an die Touristenhochburgen der Mittelmeerländer. Palmen und Bougainvillea blühen zwischen den Häusern. Selbst im Winter wird es bis zu 20 Grad Celsius warm ein Klima, das nicht nur Urlauber anlockt.

Die Gegend zählt zu den bevorzugten Reisezielen deutscher Banker. Ob Dresdner, Deutsche oder Commerzbank, Sal. Oppenheim, Warburg oder BHF-Bank, die Abgesandten der Geldhäuser schauen regelmäßig vorbei, um Börsenkandidaten vor der Konkurrenz aufzuspüren. Rudolf Vossen, Direktor bei der Dresdner Kleinwort Benson, hat für dieses Jahr schon vier israelische Firmen in der Pipeline.

Lokale Investmentbanker und Investoren fungieren als Türöffner für die deutschen Finanzprofis. Sie arrangieren die Treffen mit den Unternehmen und schleusen die Besucher durch fünf und mehr Firmenpräsentationen täglich. Der enge Zeitplan ist kein Problem. Oft sitzen die Unternehmen im selben Gebäude oder zumindest in derselben Straße.

Schwer beeindruckt kehren die Banker meist von solchen Hightech-Trips nach Hause zurück. Dresdner-Manager Vossen: "Die Fülle und das Spektrum an Technologien, die Sie dort sehen, sind außergewöhnlich."

Eine weitere Stärke der Israelis: Sie können sich glänzend verkaufen. David Glassman, Verkaufschef der Internet-Firma Trivnet etwa, präsentiert in perfektem Englisch "das einfachste und sicherste Internet-Zahlungssystem der Welt". Eine halbe Stunde spricht er von der einzigartigen Technologie, vom Kundennutzen und der internationalen Verkaufsstrategie. Alles schlüssig und brillant vorgetragen wer wollte so eine Firma nicht an die Börse bringen?

+ Pioniere aus dem Nahen Osten
Die vier Nationen des Nahen Ostens gehören zu den schnellstwachsenden Wirtschaftsmächten.

Land	Wachstum	Wirtschaft	Technologie
Israel	Wachstum: 7,5%	Wirtschaft: 10,5%	Technologie: 15,5%
Libanon	Wachstum: 10,5%	Wirtschaft: 15,5%	Technologie: 20,5%
Jordanien	Wachstum: 15,5%	Wirtschaft: 20,5%	Technologie: 25,5%
Syrien	Wachstum: 20,5%	Wirtschaft: 25,5%	Technologie: 30,5%

Oder Yaniv Romem, Entwicklungsleiter der Neugründung IP Highway. Gemeinsam mit seinem Team hat er eine neue Technologie entwickelt, um Servicequalität im Internet zu garantieren. Geübt führt der junge Israeli internationale Besucher durch die Büros des Start-ups, erläutert, dass in Israel nur die Entwicklungsabteilung angesiedelt sei. Die Zentrale befinde sich in den USA.

"Wer groß herauskommen will in unserem Geschäft, muss international präsent sein." Romem sagt das, als sei es das Selbstverständlichste von der Welt, dass eine Neugründung gleich Global Player spielt.

Für ihn und die meisten anderen israelischen Gründer ist es das auch. Mit heimischen Kunden allein kann in Israel kein Hightech-Unternehmen überleben. Das Land hat nur sechs Millionen Einwohner. Deutschland ist für viele Firmen daher nicht nur als Kapital-, sondern

auch als Absatzmarkt interessant.

Ein Paradebeispiel ist die Firma Orad aus Kfar Saba bei Tel Aviv. Das Unternehmen ist Weltmarktführer bei virtueller TV-Studiotechnologie. Deutsche Sender wie der WDR gehörten zu Orads ersten Kunden. Das erste Auslandsbüro eröffneten die Israelis in Köln, dem Sitz des WDR. Im Herbst vergangenen Jahres ging Orad schließlich mit großem Erfolg an den Neuen Markt.

Erel Margalit, Partner bei Jerusalem Venture Partners, einer der größten israelischen Wagniskapitalgesellschaften, schätzt, dass ein Viertel seiner Beteiligungsunternehmen den geschäftlichen Schwerpunkt in Deutschland hat.

Viele Israelis mögen offenbar die deutsche Art, Geschäfte zu machen. "Ich schätze an den Deutschen ihre Ehrlichkeit, ihre Geradlinigkeit und ihre Professionalität", sagt Doron Breen, Geschäftsführer der Investmentbank SFK Leader in Tel Aviv.

Unter erfolgreichen israelischen Hightech-Unternehmern, die von Bankern unterschiedlichster Nationalität umworben werden, kursiert ein Bonmot über den Unterschied zwischen deutschen und US-Finanzhäusern: "Die Deutschen sagen dir die Wahrheit, die Amerikaner sagen dir, was du hören willst."

Ressentiments gegenüber den Deutschen scheint es in der Hightech-Szene nicht zu geben. Die Jüngeren beteuern, der Holocaust liege zu lange zurück, als dass er ihr Verhältnis zu Deutschland noch belasten könne. Die Älteren offenbaren Pragmatismus und Vertrauen darin, dass die Deutschen, mit denen sie heute zusammenarbeiten, anders sind als diejenigen, die an der Ermordung ihrer Vorfahren beteiligt waren.

Einer der Geschäftsführer des Smartcard-Herstellers OTI etwa hat einen Teil seiner Familie im Dritten Reich verloren. Dennoch steht heute in der Eingangshalle von OTI in Rosh Pina neben der jüdischen Nationalflagge die deutsche Fahne.

"Mr. Hightech" in Israel: Risikokapitalmanager Barel arbeitet mit deutschen Geldgebern



Das Beispiel USA zeigt, wie die Zukunft für israelische Unternehmen in Deutschland aussehen könnte. Über 70 Israelis sind mittlerweile an der Nasdaq notiert mehr Firmen als aus jedem anderen Land außer den USA selbst und Kanada. Ihre Marktkapitalisierung von gut 160 Milliarden Mark Ende vergangenen Jahres reicht an den Gesamtwert des Neuen Marktes (220 Milliarden Mark) heran.

Einige der spektakulärsten Erfolgsgeschichten an der US-Börse wurden von Israelis geschrieben. Sie starteten als wenig beachtete Neu-Emissionen, vervielfachten später ihre Kurse und sind heute nicht nur Weltmarktführer, sondern zählen auch zu den so genannten Blue Chips, den Standardwerten an der Börse.

Comverse Technology etwa ist der weltweit führende Anbieter von Voice-Mail-Systemen für Telekom-Anbieter. Marktwert: rund zehn Milliarden Dollar. Check Point Software gilt als die Nummer eins bei Sicherheitssystemen im Internet. Marktwert: rund sieben Milliarden Dollar. Die Liste ließe sich fortsetzen. Israelische Neu-Emissionen sind bei US-Anlegern heiß begehrt.

Das war nicht immer so. Als sich Anfang der 90er Jahre die ersten Gründer aus dem Gelobten Land an die Nasdaq wagten, mussten sie mit einem so genannten Israeli-Discount leben, einem bis zu 20-prozentigen Kursabschlag gegenüber gleichwertigen US-Unternehmen. Die Amerikaner waren damals noch unerfahren im Umgang mit internationalen Aktien und misstrauisch.

In Deutschland ist die Situation heute vergleichbar. Zwei der bislang vier israelischen

Technologien verfügen. Die Kurse von Wizcom und OTI befinden sich unter ihrem Emissionspreis.

Das jüngste Going Public macht Mut: Orad ging Mitte November vergangenen Jahres an den Neuen Markt und verdoppelte den Kurs in den ersten sieben Wochen.

In diesem Jahr wollen gut zehn Firmen den Sprung auf den deutschen Kapitalmarkt wagen. AVT-Chef Amir macht den Anfang.

Abends in der Militärbaracke kann er endlich den Laptop anschließen. Wenig später hat er die Börsenkurse vor sich. OTI ist stabil. Wizcom hat leicht zugelegt. RT-Set und Orad entwickeln sich weiterhin gut. Na bitte.

Amir entspannt sich. "In einem Jahr", sagt er, "werde ich in meinem Büro sitzen, den Kursanstieg der AVT-Aktie verfolgen und mich fragen, warum ich mir jemals Sorgen gemacht habe."

Patricia Döhle

Mit freundlicher Genehmigung durch das Manager-Magazin

Friedensdividende

Wie Israel den Aufstieg zum Hightech-Zentrum schaffte

Militärtechnologie:

Die israelische Armee ist berühmt für ihre ehrgeizigen Forschungsprojekte. Mit Fortschreiten der Friedensverhandlungen wurde das Verteidigungsbudget allerdings zurückgefahren, und hochkarätige Ingenieure und Wissenschaftler wurden in die freie Wirtschaft entlassen. Viele machten sich mit zivilen Anwendungen ihres militärischen Know-hows selbstständig. Die allgemeine Wehrpflicht aber führt bis heute dazu, dass jährlich hunderte junger Leute im Hochtechnologiebereich ausgebildet werden – qualifizierter Nachschub für die schnell wachsende Hightech-Industrie.

Immigranten:

Als Ende der 80er Jahre die Sowjetunion zusammenbrach, wanderten hunderttausende Juden nach Israel ein. 40 Prozent der Immigranten waren Akademiker, darunter hervorragend ausgebildete Physiker, Mathematiker und Computerexperten. Dieser enorme Zufluss an wissenschaftlichem Know-how beflügelte die Technologieszene.

Staatliche Förderung:

Sehr früh erkannte die israelische Regierung, wie wichtig eine florierende Hightech-Industrie für das Wirtschaftswachstum des kleinen, rohstoffarmen Landes ist. Forschungsprojekte und Firmengründungen werden daher wie in kaum einer anderen Region der Welt mit Geld und Beratung unterstützt. Im vergangenen Jahr flossen knapp 400 Millionen Dollar an Fördermitteln in Technologie-Start-ups.